

# Anlass der volkswirtschaftlichen Gesellschaft des Kantons Bern

Lorenz Hess,  
Verwaltungsratspräsident Visana

Bern, 6. September 2023

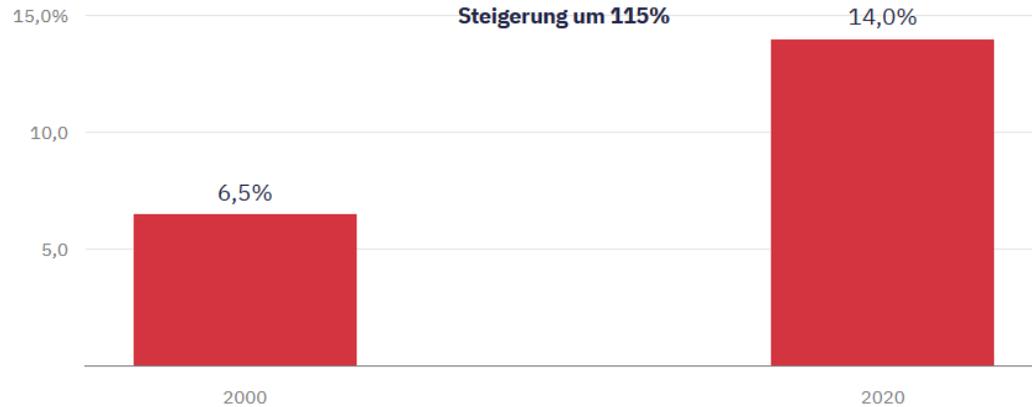


**visana**

# Das Schweizer Gesundheitswesen ist in einer Sackgasse

## Steigende Prämienlast trotz Verbilligung

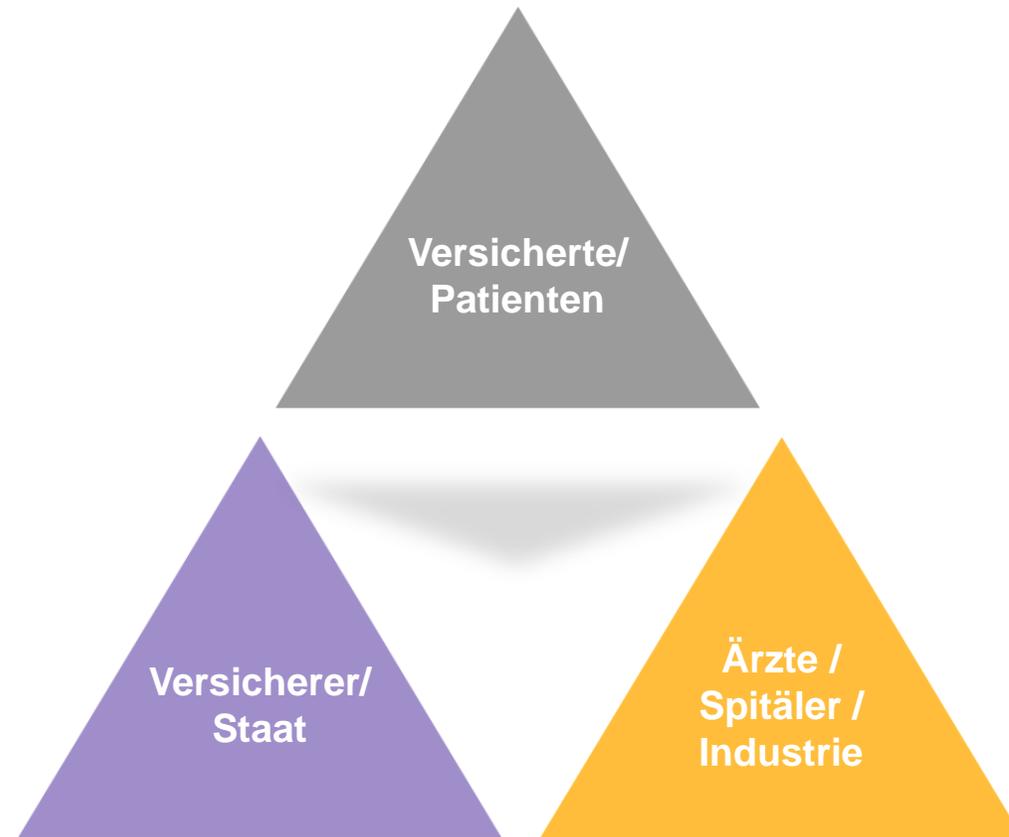
Durchschnittliche Prämienbelastung nach Verbilligung im Verhältnis zum verfügbaren Einkommen, für eine Familie mit zwei Kindern und einem Bruttoeinkommen von 70'000 Fr.



Grafik: mrue; Quelle: Prämienmonitoring BAG;

- **2'500'000 Menschen**  
können ihre Prämien nicht mehr bezahlen
- **Fachkräftemangel**
- **Fehlende Koordination**
- **Falsche Anreizsysteme**

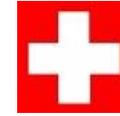
# Das Schweizer Gesundheitssystem – ein kompliziertes Dreiecksverhältnis



# Kaiser Permanente – Vergleich mit dem Schweizer Gesundheitssystem



Quelle: Geschäftsbericht Kaiser Permanente 2023



POPULATION

ÄRZTE

MITARBEITER

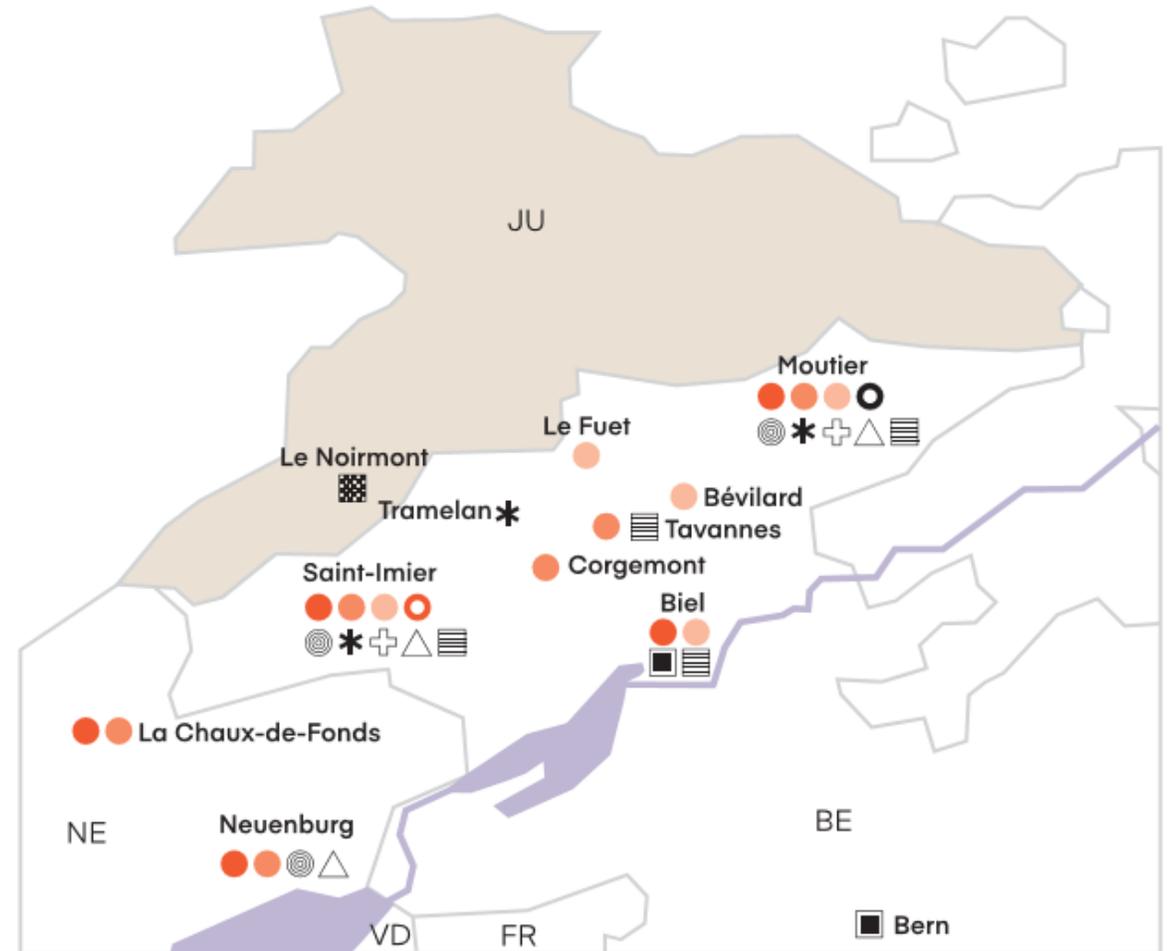
KRANKENHÄUSER

SPITALAUFENTHALTE

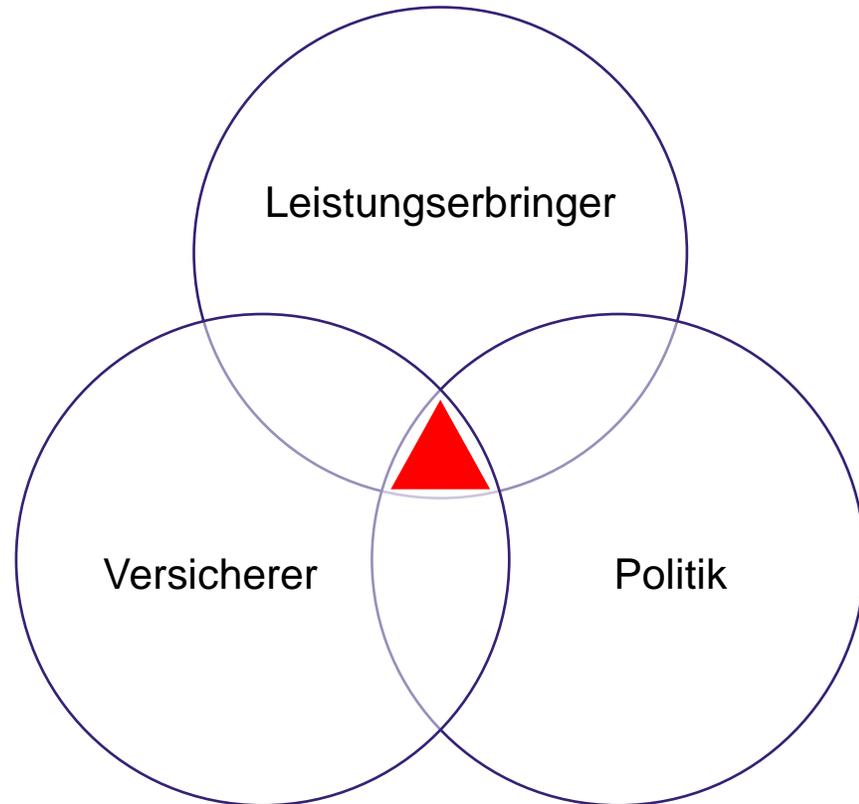


Quelle: <https://www.bag.admin.ch/>, 31. Mai 2023

# Im Juarabogen entsteht mit «Réseau de l'Arc» die erste integrierte Versorgungsorganisation der Schweiz



# Réseau de l'Arc – Das Zusammenspiel der Akteure



## Politik - Kanton Bern

- Schaffung von politischen Rahmenbedingungen
- Einbezug regionaler Akteure
- Finanzielle Incentivierung für «ambulant vor stationär»

## Versicherer - Visana

- Alternatives Versicherungsmodell «VIVA» für Réseau de l'Arc per 1.1.2024\*
- Finanzielle Incentivierung via «Full Capitation» Ansatz
- Einbringung von Know-how für Vertrieb, Vermarktung und Datenanalyse

## Leistungserbringer – SMN

- Entwicklung und Betrieb der regionalen Gesundheitsorganisation
- Leistungseinkauf für spezialisierte medizinische Leistungen
- Netzwerk Management

*\*vorbehältlich Genehmigung des BAG*

# Réseau de l'Arc – Was ändert sich mit VIVA konkret für die Menschen im Jurabogen?



Steuerung durch Hausarzt und zentrale Koordination durch Gesundheits-Koordinatoren



Kostenlose Präventionsleistungen & Medizinische Check-ups für VIVA-Kunden



Identifizierung und individuelle Betreuung von Komplexfällen mittels Datenanalysen



Digitale Steuerung und Vernetzung aller Akteure im Réseau de l'Arc



VIVA

«VIVA - Aimer VIVRE»

An aerial photograph of a city, likely Bern, Switzerland, showing a river winding through the center. A prominent church spire is visible in the middle ground. The city is surrounded by green hills and forests. The sky is clear and blue.

**Vielen Dank für Ihre  
Aufmerksamkeit!**

**visana**

# Anhang

# Réseau de l'Arc – Begleitung der VIVA-Mitglieder während des gesamten Lebenslaufs

LEBENS LAUF



EINE NACHHALTIGE UND PERSONALISIERTE BETREUUNG

# Modellvergleich: Fee-for-service vs. full capitation

## “Sick Care”

### Fee-for-service (Traditionelle Erstattung)



Zahlungen nach vorher festgelegten Tarifen für jede Handlung



Unterschiedliche Interessen von Leistungsträgern und -erbringern



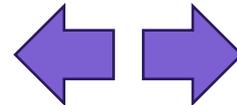
Basierend auf der Menge



Anreize zur Überbehandlung von Patienten, um den Gewinn zu steigern



Risiko bei den Leistungsträgern



## “Health Care”

### Full capitation (Integrierte Versorgung)



Feste und vorher festgelegte Zahlungen pro Mitglied und Bevölkerung



Leistungsträger und -erbringer sind eins



Basierend auf der Qualität



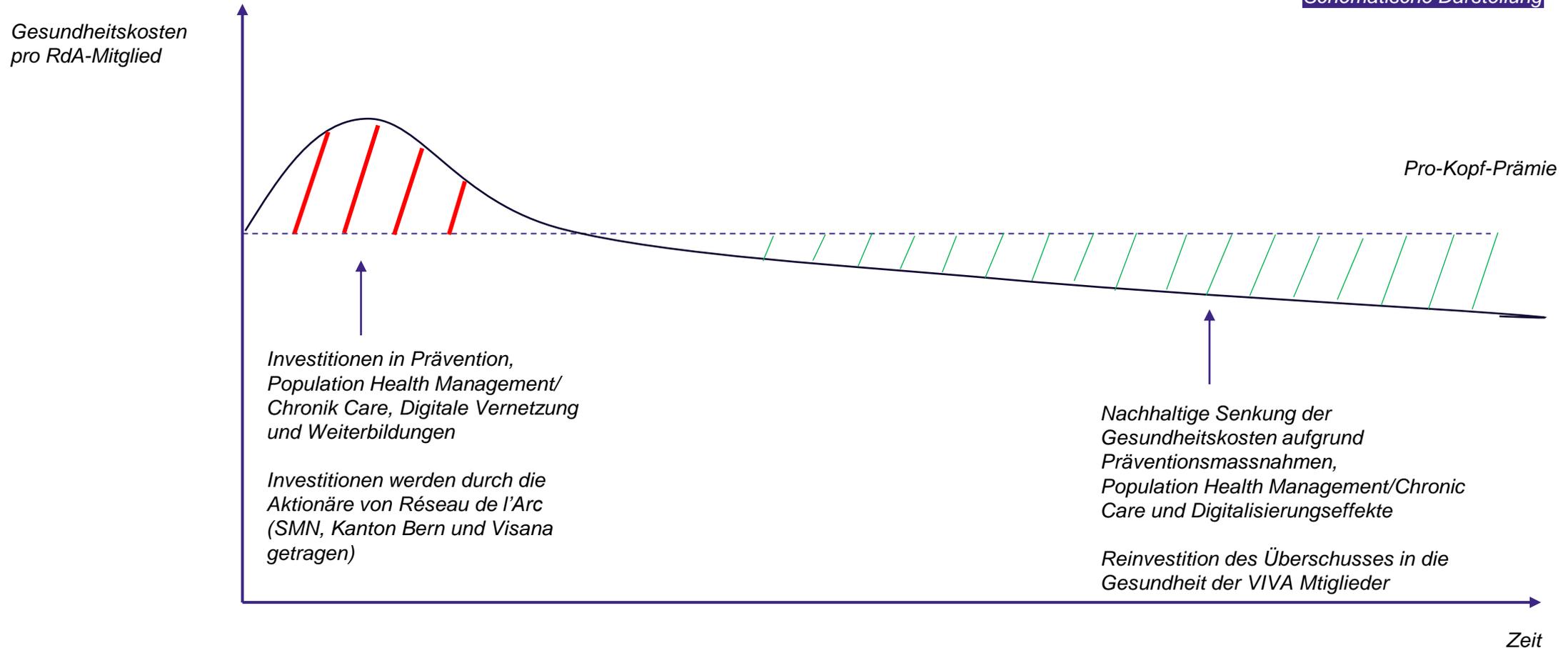
Anreize zur Prävention, um Kosten zu senken



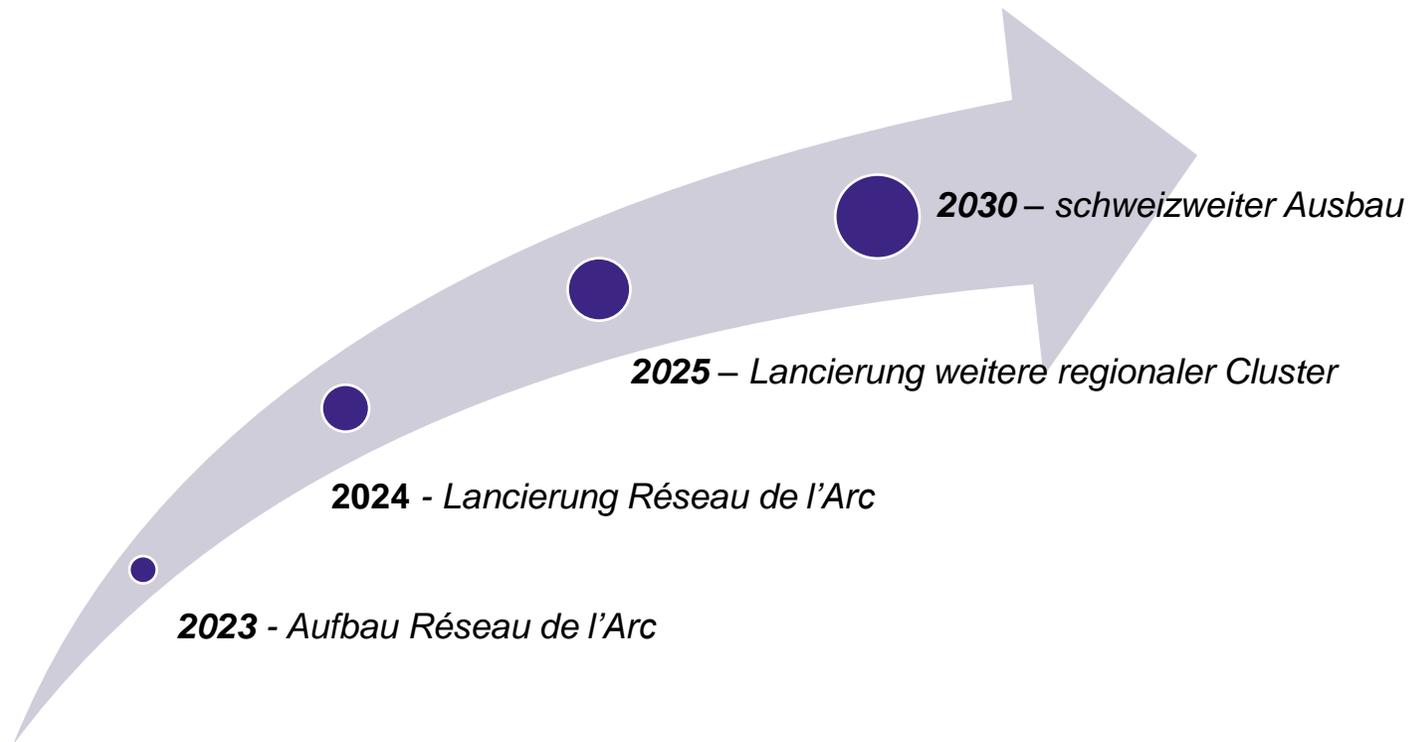
Risiko bei der Versorgungsorganisation

# Réseau de l'Arc – Nachhaltige Kostensenkungen dank Investitionen in Prävention und Chronik Care Management

Schematische Darstellung



# Der schweizweite Ausbau der integrierten Versorgung hat für Visana strategische Priorität



*Entscheidkriterien für den Aufbau von regionalen Clustern der integrierten Versorgung*

- *Politische Rahmenbedingungen*
- *Bestehende Medizinische Infrastruktur/Netzwerke*
- *Geografische Gegebenheiten und Patientenströme*